

Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer PDF - Télécharger, Lire



TÉLÉCHARGER

LIRE

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Description

Déjouer les pronostics d'échecs annoncés, obtenir une rentabilité insolente alors qu'on se bat avec des moyens rudimentaires ; tel est le tour de force que les entreprises low cost accomplissent. De remarquables réussites où le faible triomphe du fort, où David terrasse Goliath au moyen d'une fronde et d'une pierre. Le low cost nous fait pénétrer au coeur de l'art stratégique, où la victoire ne résulte pas de la puissance financière ou de la délocalisation de ses activités mais de l'intelligence des business models. Quintessence de la réflexion stratégique, le low cost nous fournit une démonstration éloquente du pouvoir de la pensée sur l'instinct ou l'habitude. A partir de nombreuses études de cas, l'ouvrage dévoile toutes les clés pour mettre au point une stratégie low cost, apprécier la réceptivité d'un secteur d'activité face à ce modèle, mais aussi lutter contre des concurrents low cost.

Cet article ne cite pas suffisamment ses sources (mars 2012). Si vous disposez d'ouvrages ou . Michel Santi et Véronique Nguyen, Le business model du low cost : comprendre, appliquer et contrecarrer , Éditions Eyrolles, 7 juin 2012 , 370 p.

19 juin 2010 . Le Modèle Matching/Building en action à MINATEC IDEAs Laboratory. .. les produits jetables Bic ou encore les offres pratiquées par les compagnies aériennes low-cost ... appliquer systématiquement des solutions existantes à des .. ou encore imaginer de nouveaux business-modèle (ex. l'électricité.

7 juin 2012 . Quintessence de la réflexion stratégique, le low cost nous fournit une . Le business model du low cost: Comprendre, appliquer et contrecarrer.

Low Cost CE: Accueil Public. Low Cost Stock Photos, Images, & Pictures | Shutterstock. Low cost. Le business model du low cost : comprendre, appliquer et...

28 févr. 2011 . Low Cost Business Model: made-to-measure security shoes . NGUYEN Le business model du low cost Comprendre, appliquer et contrecarrer.

Le modèle émergent de la firme multidomestique et décentralisée .. Il s'agira plus précisément de comprendre dans quelle mesure .. d'autres pays low cost, soit dans les pays des maison-mères où, suite par exemple à des . en effet contrecarrer, dans une certaine mesure et sous certaines conditions, ces dynamiques.

Comment aider une victime de viol ou d'inceste : les conseils d'une écoutante / Swan Nguyen ; [préface de Benoîte Groult]. Editeur. Le Bouscat : l'Esprit du.

15 avr. 2015 . ICOMP, une organisation basée en Angleterre pour les business en ligne ; ... la plupart des utilisateurs ne comprennent pas le business model de Google. ... Carrefour, et que vous faites une recherche sur "riz", il y ait que le riz low-cost .. Autrement dit, Google doit appliquer les mêmes procédés et les.

LE BUSINESS MODEL DU LOW COST. COMPRENDRE, APPLIQUER ET CONTRECARRER. SANTI/NGUYEN. ISBN 10: 2212553978 / ISBN 13:.

MAYEUL HIERAMENTE. 90 EUR. Aperçu · Acheter. LE BUSINESS MODEL DU LOW COST. COMPRENDRE, APPLIQUER ET CONTRECARRER. Michel Santi.

. la possibilité de différencier le produit et de créer des voitures « low cost » sont de nature .. Au début des années 1960, le modèle de substitution des importations . s'appliquer à la Chine, à l'Inde voire à des pays émergents latino-américains .. 2012, « Unlocking Growth in the Middle : How Business Model Innovation.

La stratégie concurrentielle (ou business strategy) mise en oeuvre dans chacun des .. s'internationalisent progressivement, selon le modèle d'Uppsala : ... sur la qualité et le low-cost, ou Mc Donald, qui a une stratégie low-cost dans les . Voyons maintenant comment appliquer l'analyse VRIN. .. Contrecarrer la menace.

Comprendre le business model du low cost . du livre «Comprendre, appliquer et contrecarrer»

éclaire son objet et résume les 4 parties qui le composent avec,.

25 févr. 2010 . Ce modèle s'applique parfaitement aux célébrités des années 50 .. fonctionner ce business en mettant au point des leviers censés .. une place durable dans le cerveau d'un consommateur passif et contrecarrer les techniques de ... du low cost car ces marques suivent le chemin emprunté par la haute.

7 juin 2012 . Achetez Le Business Model Du Low Cost - Comprendre, Appliquer Et Contrecarrer de Michel Santi au meilleur prix sur PriceMinister - Rakuten.

"Le business model du low cost. Comprendre, appliquer et contrecarrer", par par Michel Santi et Véronique Nguyen. Préface de Pierre Kosciusko-Morizet.

Ce principe s'applique autant à l'élaboration, qu'à la mise en œuvre et au suivi de son . de la Bretagne dans une refonte de son modèle économique : l'horizon 2020 .. comprendre, analyser et créer du business, tels sont les objectifs d'une .. considérable des moyens de transports, en particulier par l'aérien low-cost,.

Rachidi Mohamed - Thème Business Models & Modèles de .. praticiens de comprendre ce que signifie le concept du business model dans la littérature existante. ... est mobilisé pour contrecarrer les critiques que suscitent ses modèles de fait . Less value and very low cost

"There are two basic business models.

Michel SANTI Véronique NGUYEN Le business model du low cost Comprendre, appliquer et contrecarrer, 2012 ISBN : Introduction Le low cost, en tant que.

13 juil. 2012 . Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer. De remarquables réussites où le faible triomphe du fort, où David.

26 sept. 2012 . Comprendre le marketing . Comprendre, appliquer et contrecarrer . Le business model du low cost, par Michel Santi et Véronique Nguyen.

Le business model du low cost, comprendre, appliquer et contrecarrer. Nguyen, Véronique · Santi, Michel. Edité par Eyrolles 2012. Autres documents dans la.

19 févr. 2017 . Ce Brave new world s'applique aux médecins enjoins à l'efficacité et aux ... le modèle de l'activation est important pour comprendre la redéfinition des .. Ces faux business models sans résultats significatifs pour les parties .. qu'à des soins low cost et à la perte de sens pour les porteurs d'activités.

5 mars 2012 . La baisse des prix, c'est bon pour l'emploi: Merci Free Telecom Dans "Théorie". Le low cost, c'est le cœur du capitalisme Dans "Actualité".

1 sept. 2013 . Cholestérol, un business qui rend malade / RTS ... dans des pays low-cost: Europe de l'Est, Afrique, Asie ou Amérique du Sud. . en question l'utilisation du modèle animal pour développer et tester les médicaments destinés à l'humain. ... nous trompent et comment les contrecarrer du dr Marcia Angell.

Achetez et téléchargez ebook Le business model du low cost: Comprendre, appliquer et contrecarrer: Boutique Kindle - Stratégie : Amazon.fr.

LE BUSINESS MODEL DU LOW COST. COMPRENDRE, APPLIQUER ET CONTRECARRER SANTI/NGUYEN. Date de parution : 07/06/2012. ISBN :.

Cette simulation a par la suite permis de comprendre et d'analyser les . dynamical model of the robot, a multi-axis visco-elastic model of the FSW .. rotation du poinçon et de sa vitesse de translation sur les forces et les couples à appliquer à . contrecarrer l'influence de la compliance des axes des robots et obtenir une.

Michel SANTI Véronique NGUYEN Le business model du low cost Comprendre, appliquer et contrecarrer - Selection from Le business model du low cost [Book]

Comprendre, appliquer et contrecarrer. . <http://www.hec.fr/Actualites/Les-rubriques-de-la-page-d-accueil/Prises-de-parole/Le-business-model-du-low-cost>.

LE BUSINESS MODEL DU LOW COST. COMPRENDRE, APPLIQUER ET

CONTRECARRER. Michel Santi. 130 EUR. Aperçu · Acheter. INSECURITE SOCIALE. . le meilleur de Michel Santi. Les plus populaires; Les plus récents. Ajouter au panier. Le business model du low cost - broché · Michel Santi Véronique Nguyen.

5 mai 2015 . La loi vise à contrecarrer le court-termisme de certains actionnaires en . actions gratuites ou autre solution relative (sur le modèle des loyalty.

le business model du low cost. comprendre, appliquer et contrecarrer sur AbeBooks.fr - ISBN 10 : 2212553978 - ISBN 13 : 9782212553970 - EYROLLES.

7 juin 2012 . Couverture Le business model du low cost · zoom. Le business model du low cost. Comprendre, appliquer et contrecarrer. Auteur(s) : Michel.

416422条记录 . . %-OO, Le deuil de la Tonkinoise, lqujlq, le business model du low cost - comprendre, appliquer et contrecarrer pdf, 880011, aleph tome 1 pdf,.

our structures and business models to. [...] operate .. that RAG's competitors are in a position to counter low-price strategies on the part of RAG effectively [...].

30 nov. 2015 . La place du Business Model dans la recherche en stratégie Pour mesurer l'intérêt de notre question et tenter de comprendre pourquoi ... appliquer la stratégie d'affaires des pays développés dans ces régions ... low-cost », le bas coût, qu'elle décline dans le transport aérien, .. voulant contrecarrer.

La stratégie par domaine d'activité stratégique (DAS) ou business strategy fait référence ... Appliqué à l'entreprise de manière systématique depuis la matrice sWOT (forces, ... Renault sort en 2009 un nouveau modèle low cost, la Sandero. .. La chaîne de valeur permet de comprendre comment l'entreprise crée de la.

6 déc. 2013 . Le business model du low cost : comprendre, appliquer et contrecarrer / Michel Santi, Véronique Nguyen, 2012. Information trouvée :Phot.

Retrouvez Le business model du low cost: Comprendre, appliquer et contrecarrer. et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.

19 juin 2008 . 2008 : une année de mutation du modèle post-marché. Alain Pochet ... nouveaux acteurs de compensation low cost (EMCF et EuroCCP) . des volumes), pour contrecarrer le déport de ce type de ... Business model paneuropéen. ○ ... reste très difficile à appliquer concrètement, mais la concurrence est.

24 août 2016 . Le Business Model Du Low Cost: Comprendre, Appliquer Et Contrecarrer PDF Online, Believe or not, this is the best book with amazing content.

26 juil. 2017 . À chacun de l'appliquer à la situation de sa ville. . Il serait temps de comprendre que si nous sommes compressés dans les transports, c'est . Le modèle n'est pas nouveau : on peut voir exactement la même disposition dans le film Les ... Et le problème n'est pas près de se régler avec les vols low cost.

Ces actes n'auraient pu être réalisés sans l'appui de l'ESSEC Business .. Formulation d'un modèle explicatif de l'engagement RSE des entreprises au Maroc : .. elle exige de comprendre les ordres avant de les appliquer et de reconnaître .. strategy approaches fall into three categories: Low-cost Leadership strategy,.

3 déc. 2013 . Quelle honte ces néoréacs attachés au modèle social à la Française, à la retraite .. pas à ce que que la doxa officielle s'applique EGALEMENT à eux ! ... du Nord et auteur du rapport Le travailleur détaché : un salarié low cost ? .. quand JFK a voulu contrecarrer par sa politique intérieure, l'emprise de la.

Ma comparaison cherche à comprendre les ressorts, les origines ... La définition stricte, grammaticale, du prêt d'honneur s'applique uniquement au ... low: in 2006, approximately 50% of entrepreneurs started their business with less than €8,000. . Inspired by the international microcredit model developed in Bangladesh,.

17 févr. 2009 . Dans quel modèle veut-on vivre ? .. de la Zone Euro et les autres, on ne pourra

contrecarrer la déflation ... ces desastres aérien que AirFrance préconisait avec les low cost, . Ce discours devrait être appliqué à toutes les infrastructures . le fournisseur peu efficaces n'auraient pas un business modèle.

19 juin 2013 . Les promoteurs low-cost et du tourisme dentaire l'ont bien vite compris, .. français sont quasiment d'ailleurs les seuls à contrecarrer le .. SANTI M, NGUYEN V. Le business model du low cost : comprendre, appliquer et.

2 juil. 2016 . If you are looking to fill your activity book, a book PDF Online Le Business Model Du Low Cost: Comprendre, Appliquer Et Contrecarrer I.

Déjouer les pronostics d'échecs annoncés, obtenir une rentabilité insolente alors qu'on se bat avec des moyens rudimentaires ; tel est le tour de force que.

1 janv. 2013 . Il est également à rapprocher du « low cost » aérien .. Un coefficient de pondération a été appliqué en concertation avec les experts sectoriels .. À côté de ces « business models », nos entretiens avec les .. 78 Projet avorté de plate-forme commune de SVoD (TF1/M6) pour contrecarrer l'arrivée.

Today, entrepreneurs invent business models » ... La chaîne de valeur est un cadre d'analyse qui permet de comprendre comment les différentes activités ... Ce qui s'applique parfaitement à notre sujet de recherche. Gagnon ... which is shaped by the low cost of worldwide digital distribution which has been facilitated by.

De très nombreux exemples de phrases traduites contenant "counter price" – Dictionnaire français-anglais et moteur de . our structures and business models to.

Titre(s) : Le business model du low cost [Texte imprimé] : comprendre, appliquer et contrecarrer / Michel Santi, Véronique Nguyen. Publication : Paris : Eyrolles.

Le business model du low cost. Michel Santi, Véronique Nguyen. Livre numérique. 12,99 €. Télécharger. Descriptif. Fiche technique. Plus une annonce, plus.

Le Business Model Du Low Cost. Comprendre, Appliquer Et Contrecarrer. de Santi Nguyen. Notre prix: \$ 34.61. Achetez depuis amazon; Ajouter à mes envies.

Découvrez Le business model du low cost - Comprendre, appliquer et contrecarrer le livre de Michel Santi sur decitre.fr - 3ème libraire sur Internet avec 1 million.

23 nov. 2013 . . low cost leader avec 26% du trafic à l'aéroport Marrakech Ménara», souligne . Koudia Al Baïda et un parc modèle exploité par l'Office national d'électricité. .. «Voter, une loi est une chose, l'appliquer en est une autre», explique . «Je peux comprendre celles qui veulent le faire, c'est tentant pour une.

Pour comprendre à quel niveau de prix se fixent ces biens, il est .. en 1950 et 1969 : « Pricing policies for new products" Harvard Business . skim the cream of demand, and (2) a policy of low prices from the outset serving as ... contrecarrer la pénétration du marché et la réduction des coûts. .. pour la firme qui l'applique.

15 sept. 2008 . contemporaines et d'appliquer des outils de la science politique à l'analyse de l'économie. À travers . travail tente de comprendre non seulement comment la question du .. Celle de Renault, qui a pris le virage du low-cost, les .. 85 Couramment appelé « business model », le modèle d'affaire désigne.

28 juin 2016 . Il s'agit alors de contrecarrer cette évolution en mettant en œuvre une politique . Par ailleurs, il s'agit aussi de comprendre le rôle des politiques . que nous appliquons au niveau national doit être appliqué aussi au niveau mondial. .. Cf. Constâncio, V. (2016), The challenge of low real interest rates for.

malies, améliorer la fluidité de la relation, comprendre leur problématique, .. LIRE Le business model du low cost Comprendre, appliquer et contrecarrer I.

Livre | Porter, Michael E., (1947-) | Harvard business school press. . 9. Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer | Santi, Michel.

11 oct. 2012 . . des entreprises low-cost dans leur livre Le Business model du low-cost.

Comprendre, appliquer et contrecarrer, publié aux éditions Eyrolles.

7 juin 2012 . Déjouer les pronostics d'échecs annoncés, obtenir une rentabilité insolente alors qu'on se bat avec des moyens rudimentaires ; tel est le tour.

Il est vrai que l'iPhone low-cost, qui devrait normalement prochainement sortir, . d'Apple, mais est-ce que cela va suffire à contrecarrer l'offensive Nokia ?" .. comme nous, n'arrivent toujours pas à comprendre pourquoi ce déploiement est si . les utilisateurs d'un même modèle de Windows Phone puissent tous vivre "le.

le « low cost » fait une entrée inattendue, et remarquée, dans les secteurs de la . Business model du low cost : comprendre, appliquer et contrecarrer, Eyrolles.

(n = 29, mean age of 67.45 years) or low on the MTL/memory function's ... Figure 1 Modèle explicatif des faux souvenirs selon Gallo (2010) . . International Business Machines

Corporation. K ... Butler, McDaniel, Dornburg, Price, & . Lorsqu'il est appliqué au paradigme DRM, ce modèle propose que les traces verbatim et.

a clause of confidentiality) at the reproduction cost of. €45. Confidential . IBES = International Business Economics and Strategy ... LE MODELE ECONOMIQUE DU GRA .. Comment appliquer cela à Nutricia et au projet TCM. 3. .. ment d'un audit, ainsi que de comprendre comment l'informatique peut lui être fortement.

Au total plus sournois et difficiles à contrecarrer que les males dominants plus primaires. .. qui tend de plus en plus vers la médiocrité en empruntant des « business model . plus de soins dentaires mais « implants » »ceramiques » »protheses lowcost »). ... Hier j'ai profité d'appliquer ses conseils sur son site ATOUTE.

1 juil. 2016 . de transformation du business model bancaire. David Alcaud ... stratégies low cost, d'une part, et de niche, d'autre part, conjuguée avec la loi.

. de la possibilité d'appliquer la TVA à taux réduit dans les secteurs à forte intensité de ...

Madame Lacuey, je peux parfaitement comprendre qu'il soit perturbant pour des .. En réalité, vous êtes en train de créer des entrepreneurs low cost, qui . comptez-vous mettre en place pour contrecarrer les dérives prévisibles – et.

Le business model du low cost : comprendre, appliquer et contrecarrer / Michel Santi, . Comprendre et mettre en oeuvre le contrôle interne / Jacques Renard.

Le business model du low cost : Déjouer les pronostics d'échecs annoncés, obtenir une rentabilité insolente alors qu'on se bat avec des moyens rudimentaires.

marché ou sans en comprendre leur sens profond. ... L'attitude marketing ainsi définie s'applique ou .. à repenser leur offre et leur business model. . des compagnies aériennes low cost) et en .. ainsi atténué ou contrecarré par l'effet.

8 oct. 2012 . Les sociétés low-cost se sont définitivement imposées sur de nombreux marchés. . des entreprises low-cost dans leur livre Le Business model du low-cost. Comprendre, appliquer et contrecarrer, publié aux éditions Eyrolles.

D'occasion - très bon état. Ajouter au panier. Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer. de: Michel Santi · Ajouter à la liste Mémo.

12 sept. 2016 . Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer de Christine Cibaut. 07/06/2012. Apprenez à Manger & · Maigrissez !

1 nov. 2017 . Comment se faire comprendre quand il s'agit de trouver des vivres, de .. cette zone, telle est l'ambition de cette riche étude qui applique la méthode de ... Les chaînes de télévisions d'information en continu sont le modèle qui .. et du low cost et que l'on sache conjuguer les efforts des grands groupes,.

26 avr. 2017 . tinuent de représenter le « core business » des centres de formation. 3 Service .. sein de centres-villes invite à repenser le modèle de livraison. Pour ce faire, ... Comprendre la

place de l'IT pour faciliter la gestion des processus. .. Le rôle des compagnies low-cost dans la fixation des prix. Ces der-

26 mars 2015 . Pouvoir de négociation des fournisseurs. FORT Deux principaux fournisseurs (Boeing et Airbus) Clients nombreux (1500) Intensité.

comprendre le fonctionnement des entreprises du commerce de gros .. grande consommation, les observations obtenues peuvent néanmoins s'appliquer à d'autres .. Le concept de business model est apparu dans les années 1990, période ... exemples de nouveaux modèles sectoriels : compagnies low-costs dans le.

Découvrez Le business model du low cost ainsi que les autres livres de au meilleur prix sur . Comprendre, appliquer et contrecarrer - Michel Santi - Stratégie.

Déjouer les pronostics d'échecs annoncés, obtenir une rentabilité insolente alors qu'on se bat avec des moyens rudimentaires ; tel est le tour de force que les.

Sous réserve de décret, les ordonnances Macron vont contrecarrer cette .. Les infos du 8 septembre 2017 : licenciement low cost, DRH Agile, Calendrier RTT.

21 mars 2014 . Unlike the factories next door where low-paid textile workers churn out cheap . of RAM for about \$100, to a 3G model with 2-gigabytes of memory for \$285. . in the 1990s following a military coup, put them out of business. . Apple device that costs at least \$300 in U.S. stores and is barely available in Haiti.

14 mars 2015 . Réservez votre livre parmi plus d'1 million de titres : romans, jeunesse, BD, manga, scolaire, bestseller, polars beaux-arts, sciences humaines.

Model de plan business : exemple d'édition numérique Après l'introduction résumant .. Le business model du low cost. Comprendre, appliquer et contrecarrer.

12 nov. 2012 . Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer . Le low cost nous fait pénétrer au cœur de l'art stratégique, où la.

Le modèle économique néo-classique a pénétré et transformé la théorie sociologique . en fixer le sens et les limites, par les appliquer à l'économie des avocats français. . Pour le comprendre, il faut examiner les relations qui se nouent entre les ... de l'honoraire impayé; l'insistance sur la générosité pour contrecarrer la.

25 sept. 2016 . il a également publié Le Business Model du low cost (Eyrolles, .. des fiches EN PRATIQUE pour appliquer les notions et les . réflexion personnelle, faire comprendre l'utilité mais aussi la limite de ... pour les contrecarrer.

14 sept. 2017 . Livre à lire, nous recommandons : Le business model du low cost : Comprendre, appliquer et contrecarrer En partenariat avec Amazon.

"Shaping the Sydney of Tomorrow" An Agent-Based Model of Transport and . To do so, the 'perceived liveability' component will be refined to include housing costs, .. Ce nouveau générateur sera appliqué afin de construire une population .. des solutions concrètes pour contrecarrer les effets liés à cette augmentation.

9 juin 2014 . C'est le secret du business model du « low cost » que nous allons . Quelques exemples pour mieux comprendre le modèle. . Un modèle « low cost » bien appliqué ne réduira pas la qualité du produit que vous vendez. Mais.

21 déc. 2011 . Pour contrecarrer la baisse du transfert de budget aux collectivités locales et . les lignes bougent rapidement (nouveaux business models, impact des . Paris-Oslo avec une compagnie low cost peut s'avérer être le triple du prix . donc devenir irréprochable : appliquer la réglementation en vigueur cela va.

Juste À temps, le Business Process Reengineering, les centres d'appels, . Taylorian enterprise tries to produce more goods at low cost. .. La théorie ne s'applique jamais sans ajustements. . comme une clé pour comprendre les parentés entre taylorisme et post .. peuvent être atteints sans trop contrecarrer les coûts.

1 nov. 2007 . RESPONSE OF THE EUROPEAN BUSINESS AND INNOVATION ... une base territoriale, ont été laminés par le modèle dominant de . vers des pays low cost, les systèmes productifs locaux continuent à exercer leur .. comprendre que la dynamique de la globalisation procède des mêmes choix et met.

9 juil. 2012 . Ouvrage : Le business model du low cost, par Michel Santi et . le sous-titre du livre "Comprendre, appliquer et contrecarrer" éclaire son objet.

12 Sep 2013 . retail price that is too low may prevent it from remaining in the market, ... Numerous firms adapted their business models to make the most out of the opportunities brought .. concurrence s'applique également à ces restrictions verticales et dans . Il est en outre indispensable de comprendre quels types.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----